

NYHETER

Nyhetschefer: Love Strandberg, Mikael Stengård
och Jonas Lindblad. red@di.se, 08-573 650 31



Stor investering i Ringhals

■ Vattenfall och Ringhals styrelse har beslutat att investera 900 miljoner kronor i kärnkraftverket, för att uppgradera reaktor tre och fyra med oberoende härdkyllning. Ringhals kommer att kunna leverera el in på 2040-talet, enligt ett pressmeddelande. (TT)



Många nobbar ekologisk mat

■ Drygt fyra av tio svenskar handlar aldrig eller sällan ekologiskt. Den främsta anledningen är att det är för dyrt, visar en Sifoundersökning. Försäljningen av livsmedel och drycker ökade med 4,4 procent 2016, samtidigt som försäljningen av ekologiska livsmedel ökade med 4,6 procent, enligt SCB. (TT)

Svensk djurvård

På sex år har riskkapitalbolagen lagt under sig 40 procent av den svenska djursjukvården. Två stora europeiska koncerner har vuxit fram, och expansionen fortsätter. "Vi exporterar svensk djursjukvård", säger Anicuras vd Peter Dahlberg.

Anicura och vad som i Sverige är känt som Evidensia har tillsammans köpt bolag som står för cirka 40 procent av omsättningen på den svenska marknaden.

Enligt Maria Lundvall, som är branschansvarig på SLA – Svensk Djursjukvård, finns det dock många småaktörer kvar i Sverige.

"Det finns närmare 670 registrerade aktiebolag. 150 är medlemmar hos oss. Av dem ägs ungefär 50 stycken av Evidensia och Anicura", säger Maria Lundvall.

Anicura, som ägs av Nordic Capital, Fidelio Capital, Stiftelsen Djursjukhus i Stockholm, samt medarbetare, var den första koncernen som växte fram och var också först med att ta steget utanför Sveriges gränser. Den europeiska expansionen är enligt vd:n Peter Dahlberg långt ifrån klar.

"Vi växer även utan förvärv väldigt snabbt, snabbare än marknaden i alla länder vi finns i. Sedan fortsätter vi att göra en hel del förvärv."

Anicura är dock ganska petiga med vilka bolag som får komma in under koncernens vingar.

"De som arbetar inom Anicura får rekommendera personer eller kliniker som passar in", säger Peter Dahlberg.

Men måste ni inte väga in lönsamheten innan ni köper bolag?

"Jo, men det är mer för att bestämma ett värde. Men det är inte så att vi bara köper kliniker som visar lönsamhet."

Intresset för att sälja sitt företag till Anicura har enligt Peter Dahlberg exploderat i Europa. Så pass att han kallar bolaget för en svensk exportsuccé.

"Nu är vi i sju länder och intresset ökar exponentiellt." Den snabba expansionen



Maria Lundvall, branschansvarig på SLA – Svensk Djursjukvård.

sätter dock spår i resultaträkningen. Resultatet efter finansiella poster för koncernen låg på minus 262 miljoner kronor 2016, jämfört med minus 223 Mkr året före. Kassaflödet från den löpande verksamheten är dock positivt.

Evidensia grundades 2012. Två år senare blev EQT in som ägare. Efter några år av förvärv, både i Sverige och i Europa, finns namnet Evidensia kvar i Norden. Men efter att EQT även köpt brittiska Independent Vetcare av riskkapitalbolaget Summit Partners och slagit ihop bolagen, heter koncernen IVC.

"Evidensia och IVC sammanslaget utgör den största kedjan i hela Europa, så det fanns en logik i det. Det sker en konsolidering av djursjukvården i hela Europa och Sverige har legat lite i frontlinjen", berättar den svenska chefen Johan Wiklund.

Vad finns det för utmaningar med att slå hop så många bolag på så kort tid?

"Alla kliniker och sjukhus var tidigare självständiga med egna arbetssätt och system. Det är klart att det är ett jättejobb att få alla att dra åt samma håll."

Johan Wiklund, som tidigare arbetat på stora kedjor som K-rauta och Ica, tror att han kan hjälpa till att bygga upp en gemensam supportstruktur för alla kliniker.

Konsolideringen i Sverige

fortsätter för IVC:s del, men inte i samma takt som för ett par år sedan. Koncernen växer nu snabbare i Storbritannien och i Europa.

Liksom Anicura investerar IVC stort i instrument och annan utrustning. Svensk djursjukvård håller enligt Johan Wiklund extremt hög klass och på vissa kliniker finns instrument som man tidigare bara hittade inom humansjukvården.

Vad är det som driver de investeringarna och vem är beredd att betala för behandlingarna?

"Vi ser i dag våra husdjur som en del i familjen. Vi lägger mycket pengar på foder och tillbehör och är beredda att betala för kvalificerad vård för ett djur som är sjukt. I Sverige har vi också den högsta försäkringspenetrationen, mig veterligen, i världen. Det gör det möjligt att genomföra operationer och cancerbehandlingar."

Johan Wiklund påpekar att djursjukvården i Sverige inte är skattefinansierad. Utan försäkringar kan kostnaden för avancerade behandlingar därför bli väldigt höga för djurägarna.

Enligt den senast offentliggjorda årsredovisningen på koncernnivå, det vill säga innan sammanslagningen med IVC, omsatte Evidensia 2,2 miljarder kronor och gjorde en förlust efter finansiella poster på 374 Mkr. Även Evidensia hade 2016 ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten.

I Sverige omsätter Evidensia knappt 1,2 miljarder. Förlusterna är dock inget som hindrar koncernen att fortsätta med förvärven. Bara i Tyskland finns det cirka 2000 kliniker.

"Det finns en god möjlighet att konsolidera vidare i Europa, i flera år framåt", säger Johan Wiklund.



CATHRINE HOFBAUER

cathrine.hofbauer@di.se 031-701 51 51



Kosttillskott för

Få svenska börsbolag har exponering mot den växande husdjursbranschen.

Men hos Swedencare på First North har hela verksamheten djurinriktning. Det har lockat en hel del finanskändisar till ägarlistan.

Bolaget, som i dag sysslar med receptfria kosttillskott med bevisad verkan, bildades redan på 1990-talet, men gick igenom en större omvandling när tre ägare kom in i bolaget

2014: Håkan Svanberg, Håkan Lagerberg och Johan Bergdahl.

"Bolaget hade en fått fram en produkt som det hade patenterat och varumärkskyddat och sålde via distributörer runt om i världen. Det började med en humanprodukt, men tog fart med en djurprodukt", berättar vd:n Håkan Lagerberg.

De tre nya ägarna såg en möjlighet i att få ut produkten på fler marknader och att vidareutveckla produktsorti-

mentet. Dagens produkter utgörs av kosttillskott till hund, katt och häst. Oralhälsa är det största området, men det finns även kosttillskott för pälsen, för leder och för åldersrelaterade problem.

"Varför folk spenderar mer och mer pengar på att ta hand om sina djur handlar om en humanisering, där husdjuren blir familjemedlemmar och många är beredda att spendera mycket pengar på att ta hand om dem på bästa sätt. Därför



Sämre vinst för Viking Line

■ Konkurrensen pressar Viking Lines lönsamhet, enligt rederiets delårsrapport. Under tredje kvartalet steg intäkterna med en dryg miljon euro till 159 miljoner euro jämfört med samma period i fjol. Rörelsevinsten sjönk samtidigt från 25,3 miljoner euro till 21,3 miljoner euro, motsvarande 210 miljoner kronor. (TT)

2 miljarder kronor

■ Så stor är försäljningsvolymen av sällanköpsvaror som har flyttat från december till november, enligt Svensk Handel. Organisationen tror att den trenden ökar i takt med att Black Friday, som infaller nästa fredag, växer. (TT)

Björklund omvald

■ Liberalernas landsmöte valde enhälligt om Jan Björklund som partiledare på fredagen. Ingen motkandidat fanns sedan förra EU-ministern Birgitta Ohlsson dragit tillbaka sin kandidatur. "Birgitta Ohlssons utmaning har fått mig att bli bättre", sa Jan Björklund i ett försoningstal. (TT)

I fokus

Köpvärda klädaktier

■ Svenska Fenix Outdoor och VF Corp i USA har hittat vägen framåt i klädbranschen, skriver Di:s Magnus Dägel.

SIDORNA 18-19

går på export



FÖRVÄRV. E-handlaren Animail säljer djurmat.

E-handlare ger Musti muskler

Den EQT-ägda djurbutikskedjan Musti Group, med cirka 250 butiker, som bland annat innefattar Arken Zoo och Djurmagasinet och Djurkompaniet, utvidgar sin onlineverksamhet. Nu har bolaget köpt e-handlaren Animail, som säljer djurmat.

För bara en dryg vecka sedan köpte Musti Group, även känt som Musti ja Mirri, den svenska uppstickaren Vetzoo. På fredagen undertecknades ännu en affär, då Musti Group köpte Animail.

"Det finns några e-handlare i Norden. Det är tyska Zooplus, som är stora. De omsätter ungefär 500 miljoner kronor på nätet i Norden. Sedan finns det Vetzoo, som vi redan köpt och så finns det Animail som vi köper nu", säger Musti Groups nyttillträdda vd David Rönnberg.

Animail gick för några år sedan ihop med Zoozoo, grundat av Jarno Vanhatapio, och omsätter enligt David Rönnberg cirka 95 Mkr. Säljare är i huvudsak Verdane Capital.

"Min målsättning har delvis varit att öka bolagets e-handels försäljning på 7 procent av omsättningen till cirka 20 procent så fort som möjligt", säger David Rönnberg.

E-handelspenetrationen i branschen ligger på 10 till 12 procent, vilket är lägre än i klädhandeln.

"I och med den här affären när vi en onlineandel på 20 procent."

Musti Group landar enligt honom efter affären på en omsättning på cirka 2 miljarder kronor.

Tittar ni på fler förvärv?

"Inom e-handel har vi nu köpt det som finns, men däremot tittar vi på fler butiker och att eventuellt gå in i andraländer."

CATHRINE HOFBAUER

Di Fakta

Anicura

- Bildades 2011.
- Finns i: Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Österrike, Schweiz samt Holland.
- Antal anställda: Ungefär 3 500.
- Antal kliniker: 200.
- Omsätter: Lite drygt 3 miljarder kronor.
- Ägs av: Nordic Capital, Fidelio Capital, Stiftelsen Djursjukhus i Storstockholm, samt medarbetare.

Evidensia/IVC

- Bildades 2012.
- Finns i: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Schweiz, Holland och Storbritannien.
- Antal anställda: Cirka 7000.
- Antal kliniker: 650.
- Omsätter: Över 6 miljarder kronor.
- Ägs av: EQT, två djursjukvårdsstiftelser samt medarbetare.

KRASSLIG KANIN. Anicura och Evidensia står för 40 procent av omsättningen av den svenska djursjukvården.

FOTO: JANERIK HENRIKSSON

djur lockar finansprofiler

lever de längre och då får djur liksom människor mer åldersrelaterade krämpor", förklarar Håkan Lagerberg.

Produkterna säljs både via veterinärer och i djurfackhandeln i lite mer än 50 länder. Största återförsäljaren i Norden är EQT-ägda Musti ja Mirri.

En av dem som klev på vid noteringen förra året var Staffan Persson, via Swedia Capital, som nu är fjärde största ägare i bolaget. En annan börsprofil i ägarlistan



HUSDJURBRANSCHEN. Börje Ekholm och Anders Lönner är båda med på ägarlistan till Swedencare.



är Anders Lönner, tidigare vd i Meda. Även Börje Ekholm har gått in som delägare. Att han kom in i bilden har att

göra med styrelseledamoten Thomas Eklund, som även han har ett förflutet inom Investor.

Ett annat bolag på First North med husdjurkoppling är Intervacc, som tar fram vacciner till djur. Här har Knutsson Holding, storägare i bland annat Betsson och Net Ent, den fjärde största positionen, vilket motsvarar drygt 8 procent av kapitalet.

Läkemedelsbolaget Oasmia, med inriktning mot onkologi, har skapat ett speciellt affärsområde för djurprodukter. Probiotikaföretaget Probi har humanprodukter som huvudinriktning, men i en

intervju från förra året sa vd:n Peter Nählstedt till Di:

"Det finns en trend att man vill bli av med antibiotika i djurfoder och då kan probiotika vara en väg att gå. Samtidigt växer probiotika och kosttillskott inom segmentet för husdjur, så där finns en möjlig framtid, även om vi just nu fokuserar på den humana sidan."

CATHRINE HOFBAUER
cathrine.hofbauer@di.se
031-7015151